

Sebastian Schüler

Rhienscher Berg 4
58452 Witten

Matratzen Concord GmbH

Horbeller Straße 19
50858 Köln
Telefon: 02234 9644-0
Telefax: 02234 9644-111

www.matratzen-concord.de

Referenzschreiben Sebastian Schüler

11.05.2018

Die Matratzen Concord GmbH, als Europas größter Spezialist für Matratzen-Einzelhandel, betreibt mehr als 1.000 Filialen in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Seit über 30 Jahren berät Matratzen Concord seine Kunden individuell und kompetent rund um den guten Schlaf.

Von **September 2016 bis April 2018** war Herr Sebastian Schüler, wohnhaft Rhienscher Berg 4 in 58452 Witten, als Unternehmensberater für Matratzen Concord tätig. In dieser Zeit hat er folgende Funktionen für uns ausgeführt:

Expansionsberatung: Herr Schüler wurde mit der Analyse des Deutschen Matratzen-Marktes beauftragt und damit verbunden mit der Identifizierung von Standorten mit höchstmöglichen Absatzpotenzialen für die Eröffnung neuer Fachgeschäfte. Als Ergebnis hat Herr Schüler eine umfassende und ausführliche „*White-Spot und Potenzial-Analyse*“ ausgearbeitet, die unsere Erwartungen übertroffen hat. Damit hat er die zukünftige Wachstumsstrategie des Unternehmens maßgeblich beeinflusst. Die von Herrn Schüler angefertigte Analyse hat unsere individuellen Unternehmensergebnisse in Relation zu den externen räumlichen Gegebenheiten wie Bevölkerungsstrukturdaten, Altersstrukturen, Kaufkraft uvm. gesetzt. So hat er es uns eine ganzheitliche Sicht auf die tatsächlich vorhandenen Potenziale unserer bestehenden Standorte ermöglicht und gleichzeitig neue Standorte identifiziert, die unserem Unternehmen ein höchstmögliches Potenzial bieten.

Zu seinen Aufgaben während dieser Tätigkeit gehörten u.a.:

- Eigenverantwortliche Erhebung von Daten und Erstellung von Standortanalysen für die bundesweite Expansion anhand von Bevölkerungsstrukturdaten (Einwohnerkennzahlen, Demographie, Kaufkraft, etc.)
- Erhebung und Auswertung von Marktdaten sowie Durchführung von Wettbewerbs- und Konkurrenzanalysen zur Bewertung von potentiellen Standorten

Projektleitung: Matratzen Concord hat sich für die Zukunft neu aufgestellt. Hierfür hat das Handelsunternehmen in seine Standorte investiert und im Jahr 2017 über 500 Filialen in Deutschland, Österreich und der Schweiz umgestaltet. Neben den Aufwertungen im Inneren der Filialen sah das neue Konzept auch eine Veränderung der Außendarstellung vor. Sowohl die Werbeschilder, wie auch die Hausfassaden der Ladenlokale erhielten dafür eine farbliche Umgestaltung. Aufgrund der hohen Kosten, die in diese Umgestaltung investiert wurden, benötigte man einen professionellen und erfahrenen Projektleiter, dem die Gesamtleitung des Projektes anvertraut werden konnte. Herr Schüler war hierfür eine ideale Besetzung. Mit geeigneten Tools und Techniken hat er einen Qualitätsstandard geschaffen, der die Abläufe der Prozesse stabilisiert und signifikant verbessert hat, so dass sämtliche Projektziele erreicht werden konnten.

Zu seinen Aufgaben gehörten bei dieser Tätigkeit u.a.:

- Kommunikative Leitung und Steuerung des Gesamtprojektes
- Kontaktperson und Ansprechpartner für alle Generalunternehmer
- Kontaktperson und Ansprechpartner für alle vom Projekt betroffenen Mitarbeiter bei Matratzen Concord
- Entwicklung und Implementierung eines „Online-Projektsteuerungs-Tool“ zur Kommunikations- und Dokumentensteuerung (u.a. für Einstellung und Freigabe von Kostenangeboten und Rechnungen, grafischen Visualisierungen, Umbauterminierungen usw)
- Enge Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung (inkl. wöchentlichen Status-Updates)

Interims-Management: Aufgrund einiger Personalveränderungen hat Herr Schüler außerdem im Jahr 2017 die Leitung für den Bereich „Expansion Fachmarktzentren bundesweit“ bei Matratzen Concord übernommen. In dieser Zeit hat er als „Key-Account-Manager“ den Kontakt zu bundesweit tätigen Entwicklern und Betreibern von Fachmarktzentren aufgebaut und gehalten, sowie eine Vielzahl an neuen Standorten angemietet.

Zu seinen Aufgaben gehörten bei dieser Tätigkeit u.a.:

- Analytische Unterstützung bei der Weiterentwicklung unserer Expansionsstrategie
- Selektion von eingehenden Standortangeboten
- Aufbereitung der Daten und Informationen und Erstellung von Präsentationen zu potentiellen Standorten zur Entscheidungsgrundlage für das Management
- Unterstützung bei Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Kontakt zu Maklern und anderen Marktteilnehmern
- Vertrags- und Konditionsverhandlung mit Eigentümern und Vermietern
- Erstellung von Mietverträgen

Sämtliche Projekte und Aufgaben wurden durch Herrn Sebastian Schüler mit großem Engagement durchgeführt. Hervorzuheben ist dabei seine eigenverantwortliche Herangehensweise und sein eingesetztes fundiertes Fachwissen. Mit seiner praxisorientierten Arbeitsweise, kombiniert mit der Anwendung modernster

Managementmethoden, hat sich uns Herr Schüler als ein äußerst professioneller Unternehmensberater präsentiert.

Wir bringen mit diesem Schreiben unsere vollste Zufriedenheit für seine vorzügliche Leistung zum Ausdruck und danken Herrn Schüler sehr für seine erbrachte Arbeit.



Dario Marotta

Geschäftsleitung